

Kapittel 5: Fra New Public Management til New Public Governance

Sentrale begrep og/eller ideer

I det følgende er det listet opp en rekke elementer som ofte knyttes opp til New Public Management-begrepet. Hva menes med hver av disse:

- Markedsorienterte reformer
- Public Choice-skolen
- Generic management
- Indirekte kontroll
- Brukerorientering
- Konkurransetsetting
- Muligheter for å velge "exit"
- Kontraktstankegang
- Tro på ledelse
- Klargjøre skille mellom politikk og administrasjon
- Bestiller-utførermodell

Resonnementer og/eller sammenhenger

Finn fram til tre ulike offentlige instansers hjemmesider (f.eks. politietaten, et departement, et direktorat, sykehus, NAV Forvaltning, en kommune eller en fylkeskommune). Let deg fram til omtale av et omstillings- eller reformprogram (f.eks. sykehusreformen, samhandlingsreformen, NAV-reformen, politireformen, innføring av tonivåmodell, konkurransetsetting osv.). Redegjør for reformenes innhold, og drøft i hvilken grad du kan finne igjen tiltak som på en eller annen måte kan knyttes opp til samlebetegnelsen New Public Management.

New Public Management-inspirerte tiltak har blitt beskyldt for å være ensidig fokusert på kostnadseffektivitet. Ta utgangspunkt i denne kritikken, og drøft i hvilken grad dette faktisk er tilfelle. Kan det for eksempel tenkes at NPM kan bidra til økt lokaldemokrati?

Dersom det er slik at vi kan snakke om en form for New Public Management, har vi også det som må kunne betegnes som en form for Old Public Management. Redegjør for forskjellene.

NPM-relaterte tiltak har skapt stor debatt i offentlig sektor. Med utgangspunkt i et eksempel fra din egen kommune eller fra et avisoppslag skal du synliggjøre spenningsfeltet i debatten.

NPM har vært utsatt for kritikk. Redegjør for denne og drøft i hvilken grad betegnelser som New Public Governance (NPG) og Public Value framstår som alternative forståelsesrammer knyttet til den reformutviklingen en finner i offentlig sektor.

Opplegg for empiriske undersøkelser

Preges utviklingen i din hjemkommune av en New Public Management-inspirert reformpolitikk? Hvordan kommer dette i så fall til syne?

NPM-forkjempere hevder at denne typen tiltak vil føre til både kostnadseffektivitet og bedret kvalitet på de offentlige tjenestene. Hvordan kunne du undersøke slike påstander?

New Public Governance og Public Value hevdes å framstå som alternative reformstrategier i forhold til New Public Management. Kan du skissere en forskningstilnærming med tanke på å

kartlegge i hvilken grad disse alternativene har fått et fotfeste i det reformarbeidet som i dag finner sted i norske kommuner?