



Innhold

Forord 5

Kapittel 1
Kommunale reformer som teoretiske utfordringer 9
Linjer og paradokser i lokal politikk og organisering
HARALD BALDERSHEIM OG LAWRENCE E. ROSE

Del 1
Demokrati og politikk 17

Kapittel 2
Demokratiteori – forventninger og virkelighet 19
LAWRENCE E. ROSE

Kapittel 3
Lokalmaktdebatten – fra nessekonger til nettverksstyre 51
HARALD BALDERSHEIM

Kapittel 4
Lokalt politisk lederskap 71
Norske ordførere i komparativt perspektiv
TORD WILLUMSEN

Del 2
Organisasjon, organisering og endring 91

Kapittel 5
Fra New Public Management til New Public Governance 93
– nye forvaltningskonsepter i kommunene?
MORTEN ØGÅRD

Kapittel 6
Organisasjonsteori – analyse av kommunal organisering 111
ODDBJØRN BUKVE



Kapittel 7
Ledelsesteori – hva slags ledere passer i kommunene? 131

DAG ØYVIND LOTSBERG

Kapittel 8
Innovasjonsteori og framveksten av digital forvaltning 153

– hvorfor noen kommuner går foran og andre kommer etter
ARE VEGARD HAUG

Kapittel 9
Kulturteori – kan kultur velges? 177

ISHTIAQ JAMIL

Del 3
Policyanalyse og flernivåpolitikk 195

Kapittel 10
Policyanalyser – har kommunepolitikken noen konsekvenser? 197

TORE HANSEN

Kapittel 11
Iverksettingsteori 219

– resultatene blir sjeldent som planlagt, og det kan være en fordel?
AUDUN OFFERDAL

Kapittel 12
Kommunal autonomi – hvor stort er spillerommet? 239

TORE HANSEN

Litteraturliste 261

Stikkord 299

